

FORMACIÓN EN LIDERAZGO ADAPTATIVO PARA EJERCER EL ROL DIPLOMÁTICO 2023		
JOSÉ TOMÁS SAFFIRIO – SINTONIZA		
Objetivo	Desarrollar el liderazgo adaptativo en los aspirantes a diplomáticos que son parte de la Academia Diplomática de Chile, a través de un proceso de entrenamiento con énfasis en la reflexión y la aplicación al rol.	
Enfoque para entrenamiento	El Enfoque que nos orienta para los procesos de entrenamiento es el de Análisis del Rol Organizacional (ARO), basado en el Psicoanálisis y la Teoría de Sistemas (Brunning, 2006). Desde este enfoque, el liderazgo es una función del grupo, permitiendo a los y las líderes fortalecer la visión estratégica y desarrollar una mirada hacia sus equipos de trabajo y, por su puesto, hacia sí mismo/a.	
Enfoque para el liderazgo adaptativo	Habilidad, autoridad y continuidad operacional VS. Acción, capacidad colectiva y gestión del cambio.	
Implementación del programa	Siete sesiones de entrenamiento de 1,5 horas c/u a las en modalidad presencial.	
Sesiones	Sesión 1	Liderazgo Adaptativo y entorno VUCA
	Sesión 2	Adaptación y gestión del cambio
	Sesión 3	Liderazgo de equipos en contextos de incertidumbre
	Sesión 4	Mirada estratégica y gestión pública en el rol de liderazgo
	Sesión 5	Comunicación Estratégica e Influencia
	Sesión 6	Colaboración con equipos deslocalizados
	Sesión 7	Innovación en el rol de liderazgo
Evaluación	Ensayo sobre “Desafíos de dinámica organizacional en equipos liderados por diplomáticos y su gestión a través de la psicología organizacional”	
Equipo	Alejandra Núñez	Máster en Recursos Humanos y Gestión del Conocimiento, Universidad Complutense de Madrid, España

		Empresas y Gestión de Recursos Humanos de la Escuela de Negocios San Pablo CEU, España.
	Cristóbal Abedrapo	Magíster en Gestión de Personas y Dinámica organizacional, Universidad de Chile
	Isabel Margarita Núñez	Máster en Educational Planning and Economics, University College of London
	Pedro Pedreros	Magíster en Gestión de Personas y Dinámica Organización, FEN, U. de Chile
	Thiare Espinoza	Magíster en Gestión de Personas y Dinámica organizacional, Universidad de Chile

- Conocen a legislación actual y los desafíos que representan los desplazamientos humanos para la política pública nacional y la sociedad en su conjunto.
- Reflexionar en torno a las problemáticas y desafíos que presentan los desplazamientos humanos.

I. METODOLOGÍA DE TRABAJO

EL curso se impartirá de modo presencial en dependencias de la Academia Diplomática “Andrés Bello”.

El curso está dividido en tres unidades temáticas y su consolidación posibilita el desarrollo y perfeccionamiento de conocimientos y habilidades de forma gradual. Para ello, se empleará una metodología de clases donde la enseñanza – aprendizaje está basada en un sistema de clase interactiva, la cual fomenta el debate, la negociación y el trabajo en equipo.

II. UNIDADES

Unidad 1: Conceptualizaciones, historia y teorías de las migraciones.

- Definiciones y conceptualizaciones acerca del estudio de las migraciones.
- Una mirada histórica a los procesos migratorios y estadísticas actuales.
- Teorías de las migraciones.
- Análisis histórico del Marco normativo internacional y nacional de las migraciones.

Unidad 2: Conceptualizaciones y legislación entorno a las Migraciones forzadas

- Asilo y refugio. Alcances teóricos y prácticos del proceso actual.
- Historia de la normativa regional y nacional sobre el asilo y refugio.
- Normativa internacional sobre refugio: Avances entre el Convenio de 1951, su protocolo 1967 y el presente.

Unidad 3: Desafíos actuales de la institucionalidad frente a la migración y el refugio

- Legislación migratoria, política pública gubernamental
- Poder local y gestión migratoria.
- Ciudadanía migrante, ONG y colectivos migrantes.

III. EVALUACIONES

50% Participación Activa, en base a los siguientes criterios de evaluación: Preparación y dominio de los temas; Capacidad de síntesis y concisión; Solidez y claridad expositiva; Capacidad de generar preguntas que motiven la discusión en clases; Capacidad de respuestas contrarias y Auto control emocional.

50% Presentaciones Orales de carácter individual o grupal

IV. CRONOGRAMA DE TRABAJO

SESIÓN	TEMA	LECTURA ASIGNADA	LECTURA OPTATIVA
Sesión 1	Definiciones y conceptualizaciones acerca del estudio de las migraciones.	OIM, Glosario sobre migración: Pág. 10 a 28	DOCUMENTAL "Porque yono tengo nada" https://www.youtube.com/watch?v=pT39Vs0xpX4
Sesión 2	Una mirada histórica a los procesos migratorios y estadísticas actuales.	Norambuena, Carmen "La Inmigración en el pensamiento de la intelectualidad chilena. 1810-1910"	Ley núm. 3,446, que impide la entrada al país o la residencia en él de elementos indeseables, Biblioteca del Congreso Nacional
Sesión 3	Teorías de las migraciones.	Arango, Joaquín "La explicación teórica de las migraciones: luz y sombra", en Migración y desarrollo Nº 1, octubre, 2003	Massey, D. S., Arango, J., Hugo, G., Kouaouci, A., Pellegrino, A., & Taylor, J. E. (1993). Theories of international migration: A review and appraisal.
Sesión 4	Análisis histórico del Marco normativo internacional y nacional de las migraciones.	OIM, Glosario sobre migración.	Mármora, Lelio MODELOS DE GOBERNABILIDAD MIGRATORIA. La perspectiva política en América del Sur.
Sesión 5	Asilo y refugio. Alcances teóricos y prácticos del proceso actual.	Escalona, Ana Isabel. 1995. «El estudio de las migraciones de refugiados: cuestiones teóricas y metodológicas.»	
Sesión 6	Historia de la normativa regional y nacional sobre el asilo y refugio.	Escalona, Ana Isabel. 1995. «El estudio de las migraciones de refugiados: cuestiones teóricas y metodológicas.»	Palomera, Adriana, Norambuena, C. Refugio y asilo de bolivianos durante la dictadura chilena entre 1973 Y 1975.
Sesión 7	Normativa internacional sobre refugio: Avances entre el Convenio de 1951, su protocolo 1967 y el presente.	Convenio de 1951, protocolo 1967 y Cartagena de 1984	Pacto Mundial para la Migración https://www.un.org/es/conf/migration/global-compact-for-safe-orderly-regular-migration.shtml
Sesión 8	Legislación migratoria, política pública gubernamental	Ley núm. 20.430. Establece disposiciones sobre protección de refugiados	Castles, Stephen. "¿Por qué fracasan las políticas Migratorias?", artículo publicado en la Revista Migraciones
Sesión 9	Poder local y gestión migratoria.	Oyarzún Serrano, L., Aranda Bustamante, G. y Gissi, N. (2021). Migración internacional y política migratoria en Chile:	L. E. Thayer Correa. La política del estado de ánimo. La debilidad de las políticas

		tensiones entre la soberanía estatal y las ciudadanías emergentes.	migratorias locales en Santiago de Chile
Sesión 10	Ciudadanía migrante, ONG y colectivos migrantes.	Velasco, Juan Carlos (2009) "Transnacionalismo migratorio y ciudadanía en mutación"	

V. BIBLIOGRAFÍA

Obligatoria

- Arango, Joaquín "La explicación teórica de las migraciones: luz y sombra", en *Migración y desarrollo* N° 1, octubre, 2003.
- Escalona, Ana Isabel. 1995. «El estudio de las migraciones de refugiados: cuestiones teóricas y metodológicas.» *Geographicalia*, (32) 63-82.
- Norambuena, Carmen --- "La Inmigración en el pensamiento de la intelectualidad chilena. 1810-1910", en *Contribuciones* N° 109. Santiago, 1995.
- Oyarzún Serrano, L., Aranda Bustamante, G. y Gissi, N. (2021). *Migración internacional y política migratoria en Chile : tensiones entre la soberanía estatal y las ciudadanías emergentes*. Disponible en <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/179790>
- OIM, Glosario sobre migración. <https://publications.iom.int/system/files/pdf/iml-34-glossary-es.pdf>.
- Velasco, Juan Carlos (2009) "Transnacionalismo migratorio y ciudadanía en mutación" en [file:///C:/Users/Adriana/Downloads/Dialnet-TransnacionalismoMigratorioYCiudadaniaEnMutacion-3073051%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/Adriana/Downloads/Dialnet-TransnacionalismoMigratorioYCiudadaniaEnMutacion-3073051%20(2).pdf)

Opcional

- Castles, Stephen (2004). "¿Por qué fracasan las políticas Migratorias?", artículo publicado en la Revista *Migraciones* núm. 15, pp147-184. [file:///C:/Users/Adriana/Downloads/4262-Texto%20del%20art%C3%ADculo-9753-1-10-20140925%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Adriana/Downloads/4262-Texto%20del%20art%C3%ADculo-9753-1-10-20140925%20(1).pdf)
- Massey, D. S., Arango, J., Hugo, G., Kouaouci, A., Pellegrino, A., & Taylor, J. E. (1993). *Theories of international migration: A review and appraisal*. *Population and development review*, 431-466. (Informe de Lectura).
- Mármora, Lelio MODELOS DE GOBERNABILIDAD MIGRATORIA. *La perspectiva política en América del Sur*. REMHU - Revista Interdisciplinar da Mobilidade Humana. 2010;18(35):71-92.[fecha de Consulta 1 de Julio de 2022]. ISSN: 1980-8585. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=407042012004>
- Massey, D. S., Arango, J., Hugo, G., Kouaouci, A., Pellegrino, A., & Taylor, J. E. (1993). *Theories of international migration: A review and appraisal*. *Population and development review*, 431-466.
- Palomera, Adriana, Norambuena, C. *Refugio y asilo de bolivianos durante la dictadura chilena entre 1973 Y 1975*. *Diálogo andino* no.57 Arica dic. 2018
- Roniger, L. *Destierro y exilio en América Latina: Un campo de estudio transnacional e histórico en expansión*. <http://www.pacarinadelsur.com/home/abordajes-y-contiendas/318-destierro-y-exilio-enamerica-latina-un-campo-de-estudio-transnacional-e-historico-en-expansion>
- Vargas, Alfredo. (1993). *La suerte del caracol. Expatriados, expropiados, desterrados y desplazados en Colombia*. Nueva Sociedad, 123, pp 144-155.

- *Thayer Correa, L. E.; Stang Alva, Ch. Dilla Rodríguez | La política del estado de ánimo. La debilidad de las políticas migratorias locales en Santiago de Chile | Perfiles Latinoamericanos, 28(55) | Flacso México.*